



Business class

EL EJECUTIVO DEL MES

Gabriel Masfurroll

FUNDADOR Y PRESIDENTE DURANTE ONCE AÑOS DE **USP**, PRIMER GRUPO HOSPITALAR DEL PAÍS, NOS HABLA DE GESTIÓN, DE EMPRESA... ¡Y DE LAS ELECCIONES DEL BARÇA!

[Por EMILIO MOLINES, Fotografía MARIANO HERRERA]



Gabriel Masfurroll posa para *Esquire* en su despacho de Barcelona.

Para saltar hacia delante en el mundo de los negocios, a veces es necesario dar primero un paso atrás y tomar impulso. La historia de Gabriel Masfurroll –como él mismo afirma– podría resumirse de este modo. Tuvo que pasar por dos fracasos empresariales antes de conseguir el éxito. El

primero ocurrió en 1990, cuando quiso recomprar la compañía en la que trabajaba (una multinacional americana que se retiraba del país): “Otra gente pagó más y lo hizo mejor”, admite sin excusas. Luego, en 1993, volvió a la carga. Se fue a EE UU en busca de capital, pero chocó de frente con una de las tres grandes crisis que han sacudido el planeta en las últimas tres décadas. “Estuve dos meses pateándome Norteamérica con una maleta”, recuerda. “Me miraban como si fuera un extraterrestre. Me recibían, les soltaba el rollo y luego me decían: ‘Buena presentación, buena suerte, adiós’. Aprendí mucho de estos dos traspies, me sirvieron para fajarme por estos mundos de Dios”. Así que, en 1997, con una coyuntura mucho más favorable, lo volvió a intentar; y como dice el refrán, a la tercera fue la vencida. Por fin consiguió financiación en el denominado *país de las oportunidades*. “EE UU te abre las puertas de los negocios si vas con buenas ideas; aquí casi pasa lo contrario. Las comparaciones son odiosas. Sólo allí se hacen grandes fortunas desde la nada”.

Catalán de pura cepa, 56 años, licenciado en Económicas, encontró trabajo como economista en el Hospital San Pablo de Barcelona nada más terminar sus estudios. Tras cursar un máster de Gestión Hospitalaria en ESADE, pasó por relevantes centros médicos españoles, como la Fundación Puigvert o la Jiménez Díaz. Pasó los ochenta y noventa en grandes multinacionales hospitalarias americanas e inglesas, hasta que en 1998 (tras la pequeña *odisea* narrada unas cuantas líneas antes) fundó USP Hospitales. Actualmente, este grupo es líder, en el sur de Europa, en el sector de la sanidad privada, el valor de la compañía se estima en unos 675 millones de euros, cuenta con 8.000 empleados (2.500 de ellos, médicos) y su red atiende al año a más de dos millones de pacientes. No son malas cifras.

Doce años y un adiós

Hace apenas mes y medio, tras once años de intensa actividad, Masfurroll ha dejado su puesto (le ha sustituido en el cargo Jon de Zulueta, ex presidente de Sanitas). Como él mismo afirma, quiere dedicar

Y ADEMÁS DEL TRABAJO...

1. SU ÍDOLO DE JUVENTUD FUE JOHAN CRUYFF

Es un gran aficionado al fútbol y fanático confeso del FC Barcelona, equipo del que incluso ha sido Vicepresidente y Portavoz. Le pedimos que enumere sus 5 mejores jugadores de la historia: “Di Stéfano, Pelé, Cruyff y Maradona. En el quinto puesto, pondría empatados a Ronaldinho y Zidane; y en el sexto, sin discusión, y por encima de Cristiano Ronaldo, Leo Messi. Es muy joven todavía, y seguro que con los años subirá en mi escalafón personal. Eso sí, al que más cariño tengo de todos es a Johan Cruyff, mi ídolo de chaval”.

2. PIONERO DEL FÚTBOL AMERICANO EN ESPAÑA

En la época de los BCN Dragons, fue *chairman* de la NFL (la Liga Profesional de Fútbol Americano) en España. Le escogió personalmente Paul Tagliabue, que en aquel momento era el Comisionado de la Liga, el puesto deportivo más poderoso e influyente de todo EE UU (La NFL mueve allí más volumen de negocio que la NBA, el béisbol y el hockey juntos). “Pretendíamos implantar este deporte en nuestro país, pero fue imposible. Bueno... tampoco hay manera de llevar nuestro fútbol allá”.

3. OSTENTA MUCHOS Y VARIADOS CARGOS

Es miembro del Círculo Ecuestre, del Círculo de Economía de Barcelona y del Patronato de la Fundación Laurens España; también forma o ha formado parte del Consejo Asesor de Foment del Treball (COE); del Consejo Asesor de la Fundación Santiago Dexeus Font; Socio Honorífico de El Foro del Mediterráneo...

4. FUE NADADOR DE ALTA COMPETICIÓN

Entre 1964 y 1976, fue nadador de fondo y disputó torneos profesionales. Se formó en el Club Natació Barcelona y entrenó tres años en la residencia Joaquín Blume. Durante mucho tiempo, ha estado nadando entre 12 y 17 km. al día. “A medida que vas cumpliendo años, te vas haciendo más fuerte y coges más potencia. No es tanto”.

su última etapa profesional a otra de sus grandes pasiones: el deporte. Sin embargo, antes de pasar a este asunto, queremos saber más de su éxito al frente de USP. Por ejemplo, nos llama la atención la decidida apuesta de esta compañía por el crecimiento internacional. La entrada de USP Hospitales en Portugal, Marruecos y –desde hace poco– en Angola, es sólo el primer paso de un plan que espera extender sus siglas a otros ➤

"FUI VICEPRESIDENTE DEL BARÇA Y, LA VERDAD, NO RECUERDO AQUELLOS DÍAS CON MUCHO CARÍÑO. LO PASÉ MUY MAL. EN TRES AÑOS, MADURÉ DIEZ. CUANDO SALÍ DEL MUNDO DEL FÚTBOL, CUALQUIER NEGOCIO ME PARECÍA SENCILLO"

➤ países del Mediterráneo y Oriente Medio. "En Portugal, asesoramos a seis hospitales de la compañía HTP y en Marruecos hemos ganado un concurso para gestionar trece centros semipúblicos", comenta. "En Angola, tenemos firmado un contrato para gestionar un hospital que ha construido la compañía de petróleo angolana, que se llama Sonangol. Es espectacular, les ha costado 150 millones de euros y nosotros lo estamos poniendo en marcha". En esta expansión, asegura, "es fundamental el respeto de la cultura e idiosincrasia de las zonas en las cuales te implantas, adaptando tu estrategia a cada mercado local y enriqueciendo así la cultura corporativa".

Sentido empresarial

Durante el tiempo que ha estado al frente de USP, Masfurrroll también ha sido presidente y consejero de una veintena de sociedades del sector hospitalario. "Admiro a cualquier persona emprendedora que aporta a la sociedad su granito de arena", asegura convencido. "Considero, sin embargo, que el éxito es algo efímero. No me gusta mucho el término 'empresario de éxito'. Para que las cosas te salgan bien, hay que tener mucha vocación, dedicar mucho tiempo a tu negocio, a tu gente, ser ético, honesto, transparente y, sobre todo, hay que saber rodearse de gente. Si consigues reunir a un gran equipo de profesionales -da igual el ámbito que sea- todo funciona mucho mejor", añade.

A pesar de sus responsabilidades empresariales y de los constantes viajes, siempre ha tenido tiempo para su familia. "Llevo 32 años casado, he tenido dos hijos y uno de ellos me va a hacer abuelo. ¿Que cómo consigo compaginar trabajo y fa-

milia? Tengo una teoría, pero no sé si es muy científica: no creo que lo importantes sea reservar más o menos horas, sino que el tiempo que dediques a los tuyos sea intenso y bueno. Para mí, los fines de semana y las vacaciones son sagradas. Tampoco juego al golf ni al tenis; hago mucho deporte, pero siempre solo (corro o nado); así lo aprovecho más".

El Barça, su otra pasión

Como decíamos antes, además de incansable empresario, Masfurrroll es un enamorado del FC Barcelona. Durante tres años fue Vicepresidente en la junta directiva que presidía Joan Gaspart. Una época bastante dura, ya que ejerció de Portavoz del club; tuvo que dar la cara y recibir muchos palos. "No lo pasé bien y no recuerdo aquellos días con mucho cariño", admite con sinceridad. "Aun así, no los borraría jamás de mi vida. Se hicieron muchas cosas en contra de mi opinión; por eso, no tuve más remedio que dimitir por dignidad personal. Lo único positivo es que aprendí mucho. En tres años en el Barça, maduré diez. Cuando salí del mundo del fútbol, cualquier negocio me parecía sencillo".

A pesar de su mala experiencia como directivo blaugrana, estaría dispuesto a volver al club de sus amores de la mano de su amigo Sandro Rosell (se supone que Masfurrroll ha aceptado un puesto en su junta para las elecciones que se disputan este verano): "No me gusta hablar de Laporta, los dos tenemos unas relaciones *poco fluidas*, por decirlo suavemente", comenta. "Entiendo que ser presidente del Barça no es fácil, pero si otro presidente hubiera hecho lo que él... ¡Ufff! Por suerte, hemos contado con Pep Guardiola, que ha sabido mantener al equipo al margen de todos sus líos y tejemanejes".

Una curiosidad para terminar: siempre se ha dicho que en los palcos del Real Madrid y del Barcelona se cierran negocios más importantes que en los despachos de las grandes corporaciones. ¿Es esto cierto? "Es verdad que se hacen contactos muy interesantes, conoces a personas muy influyentes, pero de ahí a que cierres un negocio en mitad de un partido...". Habrá que preguntarle a Florentino entonces. **††**

LA FUNDACIÓN ÁLEX



Hace unos cuantos meses, Masfurrroll publicó *Cartas a Álex*, un libro dedicado a su hijo, el cual padecía Síndrome de Down y falleció hace 24 años. En sus páginas, hace una especie de recorrido vital por todo lo que le ha sucedido en las últimas décadas. "Es un trabajo distinto que ha surgido de lo más profundo de mi corazón. Aparte de temas sentimentales, como es lógico, también he querido tocar otros aspectos de la vida que me preocupan, como el medioambiente, la idea de Europa o la globalización", comenta. Todos los beneficios de la venta del libro han sido destinados a proyectos sociales de la Fundación Álex, que no sólo se ocupa de niños con Síndrome de Down, sino de toda la infancia desprotegida y del mundo de la discapacidad en general. "La vida hay que disfrutarla", afirma. "Hay momentos duros, nadie se escapa de ello, pero hay que mirarla con optimismo. Mi hijo Álex falleció a los tres años. Era un niño maravilloso que siempre sonreía. Su discapacidad nos hizo más fuertes, maduros y sensatos".

Gabriel (o Gabi, que es como cariñosamente le llaman los amigos) disfrutaba mucho escribiendo; según parece, le ayuda a relajarse. De hecho, ahora está finalizando su tercer libro, que va sobre la aventura de ser abuelo. "La teoría que defiende es que hay dos oficios en el mundo muy difíciles de llevar a cabo y en los que nadie te enseña nada: uno es a ser padre, y el otro a ser abuelo. Representan dos momentos cruciales en la vida, y en ellos actúas mucho por instinto y reflejo. Si has tenido la suerte de crecer en un entorno feliz, existen muchas posibilidades de que intentes dar lo mismo a los tuyos".