



# Un dietario de la innovación

## 'COSAS QUE APRENDEMOS DESPUÉS'

Xavier Marcet

Plataforma Empresas. Barcelona, 2010

188 páginas

Precio: **16 euros**

---

### R. Aymerich

Ella trabaja como urdidora de las 5.45 de la mañana hasta las 18.30 horas de la tarde. Cuando acaba, si puede, hace alguna hora extra. Trabaja de lunes a viernes y los sábados por la mañana. Y aun así, tiene tiempo para sentirse feliz... Parece una historia sacada de un reportaje sobre una de esas grandes ciudades industriales chinas. Pero no. "Ella" es la madre del au-

tor de este libro y el entorno al que se refiere era la Terrassa de los años 50 y 60, la ciudad fábrica por antonomasia.

Medio siglo después, las certezas que regían aquel mundo –mucho más duro, quizá más sencillo– se han difuminado. Y como cuenta Xavier Marcet en este libro, el desconcierto es múltiple. Izquierda y derecha se parecen cada vez más y tienen dificultades para explicar lo que ocurre. La doble ecuación empresario-emprendedor y funcionario-indolente tampoco funciona. El mundo, tal como lo describe Marcet, se ha tornado más gris y borroso. ¡Ay del que vea el mundo sólo en blanco y negro!, advierte.

Los orígenes profesionales de Xavier Marcet están en la administración local y en la universidad. Después, un viaje a Estados Unidos y el descubrimiento de la gestión de la innovación y el *management* empresarial en la Haas Business School de la Univesidad de Berkeley.

Por el libro de Marcet desfilan algunas de las reflexiones que dominan el actual debate sobre la nueva economía: el estado de la universidad y sus relaciones con las empresas, la pérdida de valores de la sociedad industrial –la madre que nunca se quejó frente a las actuales generaciones que “se quejan mucho”–, las dificultades de las empresas para

asumir la innovación, el papel de las ciudades... Y junto a eso, o por encima de todo eso, la certeza de que se han acabado los modelos cerrados y antagónicos. El estado se ha demostrado torpe en la gestión de la economía, pero el mercado a solas ha decepcionado. El futuro, pues, será un *mix* y el éxito será de aquellos que sepan trabajar en la confluencia de ambos mundos.

*Cosas que aprendemos después* es una selección de artículos publicados en el blog de Xavier Marcet. Una paradoja más de este mundo en transformación: incluso lo que se difunde on line necesita (todavía) de la letra impresa para llegar a según qué ámbitos.